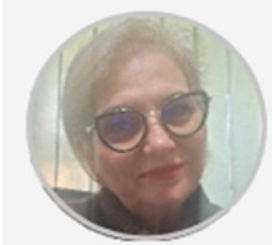


## MANAGEMENTUL SECTORULUI PUBLIC



**INTERVIU cu Cristina Mihaela SCHIPOR, Director Executiv Direcția de Sănătate Publică Județeană Constanța**

Cristina Mihaela Schipor este economist, masterant „MANAGEMENTUL SECTORULUI PUBLIC”, director executiv al Direcției de Sănătate

Publică (DSP) Județeană Constanța, din anul 2014, în calitate sa organizează și coordonează, întreaga activitate a DSP-ului;

**Reporter: Sunteți director executiv al Direcției de Sănătate Publică Constanța. V-aș ruga, pentru cititorii noștri, să ne vorbiți despre atribuțiile DSP, importanța instituției și rolul pe care trebuie să îl joace în beneficiul fiecăruia dintre noi...**

**Cristina Mihaela SCHIPOR:** Direcția de Sănătate Publică (DSP) joacă un rol esențial în protejarea și promovarea sănătății publice, iar importanța sa este crucială pentru bunăstarea comunității și a fiecărei persoane în parte. În opinia mea, principalele motive pentru care DSP este importantă și ce rol ar trebui să joace:

a) Prevenirea bolilor și protecția sănătății publice  
Monitorizarea sănătății publice: DSP colectează și analizează date despre bolile transmisibile, pentru a preveni răspândirea lor.

Campanii de vaccinare: Asigură implementarea programelor de vaccinare pentru a proteja populația împotriva bolilor grave.

Controlul epidemiilor: Intervine rapid în cazul izbucnirii unor epidemii sau pandemii, prin măsuri de carantină, izolare și informare.

b) Educație pentru sănătate

DSP are responsabilitatea de a informa populația despre comportamente sănătoase și riscurile asociate stilului de viață nesănătos (fumat, alimentație dezechilibrată, lipsa activității fizice).

Desfășoară campanii de conștientizare privind prevenirea bolilor cronice (diabet, hipertensiune, cancer).

c) Asigurarea siguranței sanitare

Supravegherea calității apei și alimentelor: Monitorizează și reglementează calitatea apei potabile și siguranța alimentelor, prevenind intoxicațiile alimentare.

Controlul igienei: Supraveghează condițiile igienico-sanitare în instituții precum școli, spitale sau unități de alimentație publică.

d) Reglementare și control

Elaborarea de politici sanitare: DSP participă la implementarea strategiilor naționale de sănătate și la adaptarea lor la nivel local.

Respectarea normelor: Controlează respectarea legislației sanitare de către instituții publice și private.

e) Suport pentru sistemul de sănătate

Asigură cooperarea între instituții pentru gestionarea urgențelor sanitare.

Contribuie la oferirea de servicii medicale pentru grupurile defavorizate sau izolate.

Referitor la importanța și rolul pe care trebuie să îl joace în beneficiul fiecăruia dintre noi

DSP nu doar că răspunde problemelor majore de sănătate publică, dar previne riscuri care ar putea afecta viața noastră de zi cu zi.

Prin acțiunile sale:

- Reducem riscul de a contracta boli transmisibile.
- Beneficiem de un mediu curat și sigur.
- Suntem informați și pregătiți să adoptăm un stil de viață sănătos.
- Primim sprijin în cazul unor situații de urgență medicală sau sanitară.

**Pe scurt, DSP trebuie să fie un partener activ al comunității, un garant al sănătății publice și un promotor al educației și prevenției. Colaborarea dintre DSP, instituții, și cetățeni este esențială pentru bunăstarea generală.**

**R: Cum se implică DSP în activități de sprijin pentru persoanele care solicită informații sau îndrumări în domenii care țin de specificul activității instituției?**

**CMS:** DSP Constanța oferă sprijin activ cetățenilor prin:

- Organizarea de campanii de informare despre prevenirea bolilor;
- Consiliere în cazurile de urgențe epidemiologice sau alte probleme de sănătate publică;
- Promovarea sănătății în școli;
- Programe de educație pentru sănătate privind igiena, alimentația sănătoasă și prevenirea consumului de substanțe nocive;
- Organizarea de ateliere interactive, concursuri și sesiuni de informare în parteneriat cu școlile locale;
- Distribuirea de materiale educative și implementarea de aplicații digitale pentru promovarea sănătății;

În acest sens DSP are încheiate contracte de colaborare cu Inspectoratul Școlar, cu Facultatea de Medicină din Constanța și Primăriei.

**R: Care sunt, în linii generale, proiectele pe care vi le propuneți pe termen scurt, mediu și lung, din postura de director?**

**CMS:** Ca director al DSP Constanța mi-am trasat proiecte și provocări pe termen scurt, mediu și lung:

- Pe termen scurt: finalizarea proiectului de digitalizare și optimizarea fluxurilor interne.

- Pe termen mediu: Extinderea programelor de screening pentru boli cronice și îmbunătățirea accesului populației la servicii preventive.

- Pe termen lung: Finalizarea proiectului de construcție a Spitalului de Pediatrie Dr. Alexandru Pesamosca. Proiectul a trecut de toate comisiile și în prezent se află la Ministerul Dezvoltării în vederea emiterii Hotărârii de Guvern cu aprobarea indicatorilor tehnico-economici. Acest proiect este finanțat prin CNI.

Provocările includ coordonarea eficientă a resurselor, adaptarea la noile tehnologii și menținerea unei comunicări transparente cu populația.

**R: Care sunt principalele probleme cu care se confruntă directorul DSP?**

- În ce mod s-a schimbat/ dacă s-a schimbat abordarea unei noi epidemii, în urma COVID-19 și dacă va fi cazul, sunteți pregătiți să faceți față, unei noi amenințări epidemiologice?

**CMS:** Ca director de DSP mă confrunt cu o serie de probleme, având în vedere complexitatea și responsabilitățile funcției. Printre principalele provocări se numără:

- Lipsa unui personal de specialitate mai ales în compartimentele ocupate de funcționari publici (medici), cauza – diferența de salarizare între personalul contractual și funcționarul public. Am reușit să angajăm 4 medici tineri în compartimentul de epidemiologie – asta datorită experienței lor ca și medici rezidenți în perioada pandemiei, profesionalismului și a atmosferei din direcție
- Probleme de coordonare interinstituțională, din cauza birocrăției și a comunicării deficitare. Sperăm ca acest lucru să devină mai facil odată cu implementarea programului de digitalizare
- DSP-ul trebuie să adapteze și să implementeze politici elaborate la nivel național, dar aceste politici pot fi uneori inadecvate sau greu de aplicat în contextual local. DSP Constanța, având particularitatea zonei geografice (port, sezon turistic etc)
- Combaterea dezinformării, trebuie să gestionăm impactul dezinformării asupra sănătății publice, mai ales în contextual vaccinării sau al altor măsuri preventive

În concluzie, funcția de director este extrem de complexă, necesitând competențe administrative și de leadership pentru a depăși numeroasele provocări.

Cu privire la gestionarea amenințărilor epidemiologice: După experiența COVID-19, DSP – ul are acum protocoale îmbunătățite pentru gestionarea epidemiilor, a dezvoltat o rețea extinsă de colaborare cu spitale și alte instituții. Ne-am consolidat capacitatea de a face față noilor crize, fiind mai bine pregătiți să răspundem la viitoare amenințări.

**R. Stadiul implementării proiectului “Transformare Digitală”:**

**CMS:** Proiectul „ Transformare Digitală” este o inițiativă crucială pentru modernizarea DSP Constanța prin digitalizare.

În acest moment:

Proiectul se află în faza de implementare tehnică, cu achiziția echipamentelor și dezvoltarea platformelor digitale.

Personalul DSP este implicat în sesiuni de formare pentru utilizarea noilor tehnologii.

În acest sens Direcția de Sănătate Publică împreună cu Centrul European de Inovare Digitală CiTyINNOHub al Universității Ovidius din Constanța (UOC) în cadrul proiectului „CiTyInnoHub (Constanta INNOvation Hub, a center for the digital transformation of SMEs and PSOs in SE Romania)” a încheiat pregătirea de formare în domeniul IT a întregului personal contractual. La acest moment tot personalul din DSP are competența digitală

Se dorește dezvoltarea unui sistem integrat care să faciliteze schimbul de informații rapide și accesul cetățenilor la servicii digitale.

Acest proiect va transforma modul de interacțiune cu populația, reducând birocrăția și creând un mediu mai eficient și transparent.

**R: Dacă considerați că este necesar să răspundeți și la o altă întrebare care nu v-a fost adresată, acum este momentul.**

**CMS:** Consider că trebuie să subliniem nevoia de colaborare între toate instituțiile de sănătate și comunitate. Sănătatea publică este o responsabilitate colectivă, iar implicarea activă a fiecărui cetățean în menținerea propriei sănătăți este esențială.

**“Sănătatea nu este totul, dar fără sănătate totul este nimic “ – Arthur Schopenhauer**

*A consemnat: Dr. Sorana Lixandru*